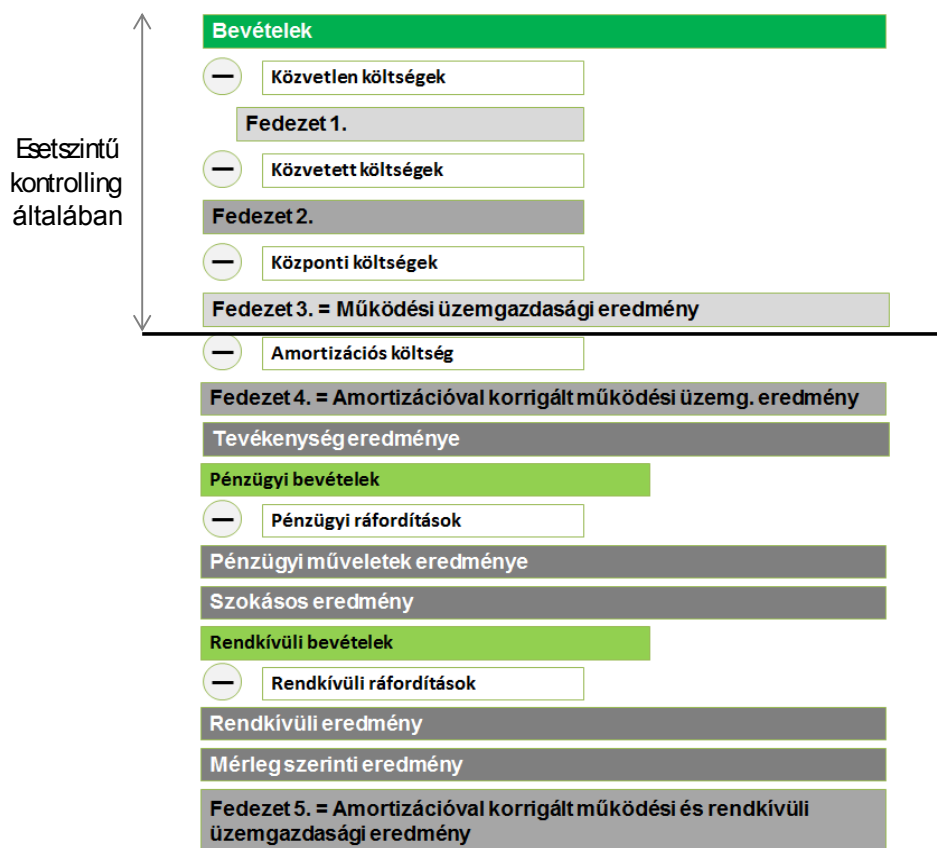


Az esetszintű fedezet és eredményszámítás

Az osztályos kontrolling esetszintű fedezet- és eredményszámításának általános modellje a következő:



Ez a modell minden elemében megfelel az esetszintű eredményszámítás elvárásainak, modelljének is egyben.

Esetszinten az eredményt általában csak **fedezet 3 szintig** kalkuláljuk, ezt az ábrán is jelöltük. Az ezen a szinten túli bevételek és költségek jellemzően nem tárgyai az esetszintű vizsgálatnak, illetve gyakran nem is értelmezhetők esetszinten (nem kapcsolódnak ok-okozati módon az esetszint, illetve általánosan az osztályos kontrolling terminológiáját használva a fekvőbeteg-ellátás költségviselőjéhez).

Az **amortizáció** olyan költség, melyet esetszinten is lehet értelmezni. Jelenleg a modellezésben ezt azért nem kalkuláljuk, mert a HBCs önköltsége, **a finanszírozás nem tartalmaz ilyen költségelemet**. Igény esetén, a számítások kiterjeszthetők az amortizációs költség kalkulációjára is. Az osztályos kontrollingban az amortizáció megjelenik (potenciálisan minden) költség helyen és költségviselőn. Ezt az esetszintű költségszámításban költség helyi áttérhelt költségként (a számítás vélt speciális igénye: miszerint a HBCs amortizációs költségét összességében kellene látni), jellemzően többszörös költség helyi áttéteken keresztül lehetne kalkulálni. Így olyan algoritmus lehet szükséges, mely a bármely

költséghelyről származó amortizációs költség (adott esetre jutó részét) kalkulálja. Ez egy önálló (csak az amortizációt számító) iterációs átterhelési modell lehet. Az ehhez használható költséghelyi teljesítések azonban lehetnek azonosak a költséghely egyéb költségeit felosztó teljesítésekkel.

A **rendkívüli bevételek** (a számvitel fogalmai szerint) között találunk olyan elemeket, amelyeket, már az osztályos kontrollingban is speciálisan kellett kezelni. Az ingyenesen, illetve természetben kapott (jellemzően) anyagokról van szó. Hiszen (mint az osztályos kontrolling is rendelkezett róla), az ezekhez kapcsolódó rendkívüli bevételek a költségviselők fedezet számításában **ugyanazon a szinten** (ez a fedezet 1) kell megjeleníteni, **ahol a költség** (az előírások szerint az ingyenesen kapott anyagot valós költséggel kell megjeleníteni) **szerepel**.

Az esetszintű kontrolling ugyanezt az elvárást támasztja. Ha megjelenik a költségekben olyan elem, amely ingyenesen került az intézmény birtokába, így (számviteli) rendkívüli bevétel kapcsolódik hozzá, akkor azt az esetszintű kontrollingban **is rendkívüli bevételnek tekintjük**. A (számvitel fogalmai szerint) rendkívüli bevételt, **a költségviselő fedezet 1 szintű bevételében kell szerepeltetni**, az esetszintű kontrollingban is.

Ez a megoldás a **valós esetszintű fedezet** kialakítását szolgálja. A **HBCs önköltség kalkulációja** céljából történő költséggyűjtés (ami esetköltségek gyűjtését jelenti) esetében **nem szükséges a fedezet értelmezése**. Ebben az esetben nem kell feltétlenül bevételeket kalkulálni, így elhagyható a leírt nem túl egyszerű bevétel kalkuláció / átrendezés.

A **fedezet 4., fedezet 5. szintek** további bevételei és költségei esetszinten jellemzően **nem értelmezhetők**. Ezek nem kapcsolódnak a fekvőbeteg-ellátás költségviselőihez.